

### Zeugnis für einen Leiter Personalwesen

#### Zeugnis

Herr Dipl.-Betriebswirt (FH) Hans Mustermann, geboren am 11. März 1958 in Stuttgart, trat am 1. Juli 1992 als

#### Personalreferent

in unser Unternehmen ein.

Herr Mustermann verantwortete ein Personalreferat mit knapp 300 gewerblichen Mitarbeitern. Unterstützt wurde er von drei Personalsachbearbeiterinnen in der Lohnabrechnung.

Ab Januar 1995 verantwortete Herr Mustermann zusätzlich die Angestellten im technischen Bereich und war somit für rund 350 Mitarbeiter zuständig.

Herr Mustermann beschaffte Mitarbeiter, erstellte Arbeitsverträge und wickelte Arbeitsgerichtsverfahren ab. Er war Ansprechpartner des Betriebsrates in allen Angelegenheiten, die sein Referat betrafen. Zudem ist Herr Mustermann als ehrenamtlicher Arbeitsrichter tätig.

Ferner wirkte er in diversen Projekten wie Kurzarbeit, Verlagerungen von Fertigungen sowie der Stilllegung von Abteilungen und Werken mit. Darüber hinaus betreute er die Auszubildenden des Unternehmens - auch als Prüfungsvorsitzender der IHK Stuttgart.

Im Juli 2001 übertrugen wir Herrn Mustermann die Leitung

Human Resources Deutschland

Mit den Produktionsstandorten München, Hannover, Paderborn und dem Zentrallager Vaihingen. Verantwortlich war er somit für rund 950 Mitarbeiter.

Herr Mustermann berät die Geschäftsführung und die Führungskräfte in betriebsverfassungsrechtlichen Fragen und ist für externe Verbände und Gremien der Ansprechpartner im Personalbereich.

Herr Mustermann berichtet an den

Vice Presidenten Human Resources Europe.

Herr Mustermann verantwortete und realisierte einen umfangreichen Personalabbau in der Zentrale München sowie die Schließung eines Werkes in Hannover inklusive der erforderlichen Restrukturierung.

Herr Mustermann erfüllt die Aufgabenstellungen in seinem Verantwortungsbereich mit einem weit überdurchschnittlichen Pflichtbewusstsein. Er zeichnet sich durch Kreativität, hervorragende Leistungen und einen sehr hohen persönlichen Einsatz aus.

Seine Vorgesetzten und Mitarbeiter schätzen ihn als außerordentlich kompetenten Partner, der es jederzeit verstand auch in diffizilen Sachverhalten einen Konsens zu erreichen.

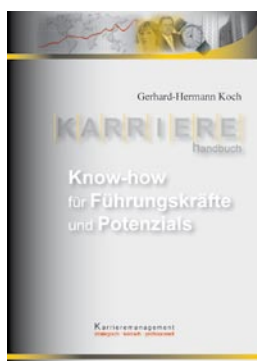
Gegenüber externen Stellen vertritt Herr Mustermann unsere Interessen stets hervorragend und außerordentlich zielorientiert.

Sein Verhalten gegenüber allen Gesprächspartnern ist geprägt durch seine verbindliche, ruhige aber bestimmte Art.

Dieses Zwischenzeugnis wird erstellt, da der Vorgesetzte von Herrn Mustermann das Unternehmen verlässt

München, 20.12.2003

Karl Müller  
Vice President



**Profi-Wissen zur Karriere und Bewerbung finden Sie in unserem Karrierehandbuch in gedruckter und / oder E-Book-Version.**

**Das Karrierehandbuch mit 200 Seiten Profi-Wissen zum Karrieremanagement plus zusätzlichem E-Book kostet inkl. MwSt. und Versand Euro 50,-.**

**Die E-Book-Version kostet Euro 15,- inkl. MwSt.**

**Koch Management Consulting**

Birkenstraße 6

71549 Auenwald / Stuttgart

ISDN 07191 / 31 86 86 • Internet 07191 / 23 00 05

© [www.karrierehandbuch.de](http://www.karrierehandbuch.de)

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**

## Karriere & Bewerbung

strategisch • taktisch • professionell

Profi-Tipps für Karriere und Bewerbung  
Führungstipps für Manager  
Managementtipps für Führungskräfte  
Professionelles Know-how: **Kostenlos !**

**Karrierehandbuch.de**